

**INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2021 Y EJERCICIO FISCAL DE 2020.**  
(PESOS)

| Concepto                                                                                                         | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020.</b>                                                   | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Aportaciones                                                                                                     | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Donaciones de Capital                                                                                            | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                  | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>                                                       | 0.00                                      | 8,388,748.96                                                    | 1,440,578.02                                         | 0.00                                                                           | 9,829,326.98  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                      | 0.00                                      | 0.00                                                            | 1,440,578.02                                         | 0.00                                                                           | 1,440,578.02  |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                              | 0.00                                      | 8,388,748.96                                                    | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 8,388,748.96  |
| Revalúos                                                                                                         | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Reservas                                                                                                         | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                           | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020.</b>              | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                 | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                  | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020.</b>                                                         | 0.00                                      | 8,388,748.96                                                    | 1,440,578.02                                         | 0.00                                                                           | 9,829,326.98  |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2021</b>                                      | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Aportaciones                                                                                                     | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Donaciones de Capital                                                                                            | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                  | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2021</b>                                     | 0.00                                      | -1,286,164.20                                                   | 86,494.62                                            | 0.00                                                                           | -1,199,669.58 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                      | 0.00                                      | 0.00                                                            | 86,494.62                                            | 0.00                                                                           | 86,494.62     |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                              | 0.00                                      | -1,286,164.20                                                   | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | -1,286,164.20 |
| Revalúos                                                                                                         | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Reservas                                                                                                         | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                           | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021</b> | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                 | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                  | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00          |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2021.</b>                                                         | 0.00                                      | 7,102,584.76                                                    | 1,527,072.64                                         | 0.00                                                                           | 8,629,657.40  |

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"

ELABORO

C. NELSON IVÁN RIVERO PÉREZ  
DIRECTOR DE ADMÓN., PLANEACIÓN Y GESTIÓN CULTURAL

AUTORIZO

W. JESÚS GUERRA ESTRADA PEÑA  
DIRECTORA GENERAL