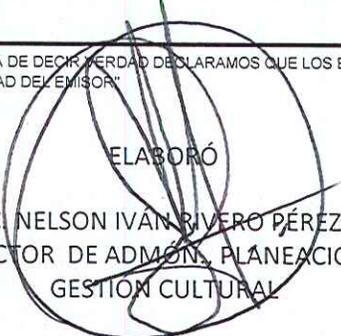


INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO		
Estado de Flujos de Efectivo		
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y EJERCICIO FISCAL DE 2020		
Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	83,399,020.71	78,256,077.12
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	15,732.11	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,501,649.00	1,815,443.98
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,060,810.00	10,000,000.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	63,770,371.46	53,547,286.01
Otros Orígenes de Operación	15,050,458.14	12,893,347.13
Aplicación	83,086,780.17	78,370,135.31
Servicios Personales	49,080,293.55	48,966,526.51
Materiales y Suministros	554,053.92	1,079,714.43
Servicios Generales	14,567,201.47	10,335,225.48
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	1,603,022.20	1,881,368.00
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	17,282,209.03	16,107,300.89
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	312,240.54	-114,058.19

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO
Estado de Flujos de Efectivo
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y EJERCICIO FISCAL DE 2020

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	31,977.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	31,977.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-31,977.00	0.00
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	280,263.54	-114,058.19
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	6,482,848.62	6,596,906.81
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	6,763,112.16	6,482,848.62

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"

ELABORÓ

C. NELSON IVÁN RIVERO PÉREZ
 DIRECTOR DE ADMÓN. PLANEACIÓN Y
 GESTIÓN CULTURAL

AUTORIZÓ

LIC. JACQUELINE ESTRADA PEÑA
 DIRECTORA GENERAL