



**ICA**  
INSTITUTO DE  
LA CULTURA Y LAS ARTES  
DE QUINTANA ROO

<b>INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO</b>		
<b>Estado de Flujos de Efectivo</b>		
<b>DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023 Y EJERCICIO FISCAL 2022</b>		
(PESOS)		
Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>75,159,211.79</b>	<b>169,064,145.25</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	25,293.55	20,502.42
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,499,590.00	4,147,693.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,027,680.00	1,976,759.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	60,330,337.98	139,501,266.48
Otros Orígenes de Operación	8,276,310.26	23,417,924.35
<b>Aplicación</b>	<b>74,988,625.92</b>	<b>167,843,618.87</b>
Servicios Personales	38,059,291.95	48,402,621.44
Materiales y Suministros	874,487.91	847,799.15
Servicios Generales	23,063,943.46	90,697,722.17
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	708,000.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	12,990,902.60	27,187,476.11
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>170,585.87</b>	<b>1,220,526.38</b>



**ICA**  
INSTITUTO DE  
LA CULTURA Y LAS ARTES  
DE QUINTANA ROO

## INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO

### Estado de Flujos de Efectivo

DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023 Y EJERCICIO FISCAL 2022

(PESOS)

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	0.00	23,079.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	23,079.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	0.00	-23,079.00
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	0.00	0.00
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	170,585.87	1,197,447.38
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	7,960,559.54	6,763,112.16
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	8,131,145.41	7,960,559.54

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"

ELABORO

LIC. CELSA GARZA SÁNCHEZ  
JEFA DE DEPARTAMENTO DE  
ADMINISTRACIÓN

REVISÓ

LIC. GUSTAVO JONATAN CRUZ ARGUETA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN, PLANEACIÓN  
Y GESTIÓN CULTURAL

AUTORIZÓ

LIC. LILIAN JESÚS MILÁNUEVA CHAN  
DIRECTORA GENERAL