



ICA  
INSTITUTO DE  
LA CULTURA Y LAS ARTES  
DE QUINTANA ROO

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE QUINTANA ROO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación de Servicios Personales por Categoría  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026  
(PESOS)

| Concepto                                                                                                | Egresos       |                                |               |               |               | Subejercicio  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                                         | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado     | Pagado        |               |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)                                                                  | 76,433,341.00 | 6,829,789.86                   | 83,263,130.86 | 49,781,998.14 | 49,700,104.73 | 33,481,132.72 |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                        | 76,433,341.00 | 6,829,789.86                   | 83,263,130.86 | 49,781,998.14 | 49,700,104.73 | 33,481,132.72 |
| B. Magisterio                                                                                           |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          |
| c1) Personal Administrativo                                                                             |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afin                                                                  |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| D. Seguridad Pública                                                                                    |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                         |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                         |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                     |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)                                                                   | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                        |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| B. Magisterio                                                                                           |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                         | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          |
| c1) Personal Administrativo                                                                             |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afin                                                                  |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| D. Seguridad Pública                                                                                    |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | 0.00          | 0.00                           | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                         |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                         |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                     |               |                                | 0.00          |               |               | 0.00          |
| III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)                                             | 76,433,341.00 | 6,829,789.86                   | 83,263,130.86 | 49,781,998.14 | 49,700,104.73 | 33,481,132.72 |

LIC. CESAR ALEJANDRO LARRACHE MOGUEL  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN

L.C. GUSTAVO JHONATAN CRUZ ARGUETA  
DIR. DE ADMÓN. PLANEACIÓN, GESTIÓN CULT., DE ARCHIVOS,  
NORMATIVIDAD Y MEJORA REGULATORIA

LCDR. LILIAN JESÚS VILLANUEVA CHAN  
DIRECTORA GENERAL